LAUDATIO Nextlogic – Winnaar NEDERLANDSE LOGISTIEK PRIJS – Oktober/November 2026

Nextlogic wint de Nederlandse Logistiekprijs 2026. De jury van de VLM Nederlandse Logistiekprijs reikt de prijs aan Nextlogic uit voor de manier waarop zij een lang bestaand coördinatieprobleem in de Rotterdamse haven heeft geadresseerd middels de ontwikkeling en geleidelijke implementatie van één integraal planningssysteem. Met behulp van het systeem optimaliseren binnenvaartoperators hun scheepsrotaties, terminals hun kade- en kraancapaciteit. Het systeem combineert informatie over scheepsbewegingen, terminalcapaciteit en operationele beperkingen om tot een gezamenlijke planning te komen. De Nextlogic organisatie heeft veel meer gedaan dan de invoering van het systeem en het aansluiten van terminal- en binnenvaartoperators. Er is jarenlang gebouwd aan een groeiende community ondanks soms moeilijke marktomstandigheden, noodzakelijke gedragsverandering en zelfs tegenstrijdige belangen. Vandaag de dag verloopt de planning van meer dan 1.6 miljoen containers (2,5 miljoen TEU) per jaar via de processen van Nextlogic en plant het systeem meer dan 1.000 rotaties per maand. Een rotatie is een rondgang van een binnenvaartschip langs meerdere terminals in de Rotterdamse haven, waarbij het schip bij elke kade containers laadt en lost (elk van deze geplande bezoeken wordt een call genoemd).

Nextlogic heeft zich gericht op transparantie en het vaststellen en meten van gezamenlijke KPI's om zo de gezamenlijke doelen te meten en verbeteren. Het hoofddoel is structureel zoveel mogelijk containers via de binnenvaart te laten lopen en daarmee de concurrentiepositie ten opzichte van andere havens en transportmodaliteiten te versterken met een betrouwbaar binnenvaartproduct. Nextlogic en de hele keten streeft hierbij naar maximaal volume, afgehandeld op een efficiënte manier. De subdoelen richten zich op voorspelbaarheid en optimale capaciteitsbenutting: Zoveel mogelijk containers afhandelen binnen de beschikbare capaciteit, met een efficiënte inzet van assets zoals kranen en schepen, en een hoge (tijd)voorspelbaarheid van containers in de supply chains. In 2025 is het hoogste aantal containers ooit op de Maasvlakte via de binnenvaart afgewikkeld.

De kwaliteit van de integrale planning wordt gemonitord op (1) Werkbaarheid van de planning – is de planning uitvoerbaar in de dagelijkse praktijk? (2) Nakomen van afspraken – worden bezoeken binnen het afgesproken tijdvenster gepland? (3) Benutting van kadecapaciteit – hoe optimaal wordt de beschikbare kadecapaciteit gepland? En (4) Dynamiek van de planning – hoe stabiel blijft de planning bij veranderingen? Prestaties worden gemeten en ter beschikking gesteld via dashboards en real time inzicht via een App. Ook zet Nextlogic AI in die planners helpt bij de analyse van planningen zoals het verklaren van aanpassingen in de planning.

Er is een governance structuur tot stand gebracht waarin een Raad van Advies en verschillende werkgroepen en kennisgroepen de uitwerking en samenhang van alle planningsbeslissingen en systemen door deelnemers en Nextlogic monitoren en de verdere ontwikkeling van de Integrale Planning richting geven. Nextlogic heeft geen winstdoelstelling. Het eigendom berust volledig bij het Havenbedrijf. De ketenpartijen hebben, al dan niet via afvaardiging, zitting in de raad van advies, kennis- en werkgroepen en daardoor directe invloed. Het Havenbedrijf heeft verruit het grootste deel van de investering opgebracht. De betrokken partijen betalen een tarief per afgehandelde container. De community wordt actief betrokken middels ophalen van feedback, betrekken van planners en training- en gebruikersdagen.

Nadat het probleem in een aantal onderzoeksprojecten samen met universiteiten was verkend in de periode 2004-2010 zijn in de periode tot 2015 de planningsprocessen en de aansluiting met het Portbase Port Community System (PCS) verder in kaart gebracht samen met de terminal- en binnenvaartoperators. Na een aantal opvolgende proof of concepts en pilots in 2016-2018 startte in 2019 de implementatiefase. De eerste live pilots startten in 2021 waarna optimalisatie en opschaling naar een steeds groter deel van de markt volgde.

Inmiddels zijn de cijfers indrukwekkend: Nextlogic is sinds januari 2023 24x7 operationeel. Sinds de start zijn 170.500 calls afgehandeld, 50.000 rotaties voltooid en 5,6 miljoen containers worden afgehandeld via Nextlogic. 98% van het totale binnenvaartvolume wordt integraal gepland via 35 operators. Nog 1 operator moet worden aangesloten. 43% van het totale empty-depotvolume via 3 operators. Nog 4 depots moeten worden aangesloten. 76% van het totale terminalvolume via 5 operators. Nog 2 operators moeten worden aangesloten. Ook met terminaloperators die (nog) niet formeel zijn aangesloten zijn data-uitwisselingsovereenkomsten gesloten.

Nextogic is 15 jaar op weg, en door continu te meten, verbeteren en te innoveren is er een groeiend besef dat samenwerking en opschaling de enige weg vooruit is. De jury is in meerdere bezoeken aan Nextlogic, en na een rondgang bij inland- en haventerminals, overtuigd geraakt van de grote toegevoegde waarde van de integrale planning die Nextlogic biedt. De bewandelde weg is zeker niet zonder hobbels geweest, maar Nextlogic heeft steeds opnieuw de dialoog opgezocht en het community model en transparantie verkozen boven het afdwingen van samenwerking. De aandacht voor de menskant, de begeleiding van de planners, het balanceren tussen de belangen: Nextlogic krijgt hiervoor veel waardering van haar partners. Zo ziet een van de grote terminals dat er altijd nog iets te verbeteren is, maar dat er nu brede tevredenheid is en zij nooit meer terug zouden willen naar de situatie voordat Nextlogic actief werd. De benutting van de capaciteit is verdubbeld. De planners hebben nu een meer strategische rol, zoals het optimaliseren van de capaciteit. De samenwerking tussen de terminals en binnenvaart operators is ook verbeterd dankzij Nextlogic.

De jury beloont deze heldere visie, geduldige opbouw van een lerende community en aantoonbare brede verbetering van de integrale containerplanning met de Nederlandse logistiekprijs. Aan de hand van de criteria hieronder geven we aan hoe Nextogic hierop is beoordeeld.

De Nederlandse Logistiekprijs

De vereniging Logistiek management (vLm) beloont elk jaar uitzonderlijke prestaties in het vakgebied logistiek. De winnaar krijgt de prijs voor een logistieke innovatie die aantoonbaar succesvol is uitgevoerd. We zijn zeer verheugd dit jaar met Nextlogic wederom een inspirerende winnaar te hebben! De vLm wil met deze prijs de innovatie en professionalisering van de logistiek in Nederland stimuleren. De gelauwerde onderneming moet een inspiratiebron zijn en een voorbeeldfunctie voor andere bedrijven vervullen.

Eerdere winnaars waren onder meer Grolsch, Wehkamp, IBM, Hema, Heineken, de Van Drie Groep, TomTom, Philips Lighting, ID&T, Ortec, Sabic, Connekt, ASML, Nike, Docdata, Auping, Damen Shipyards, CoolBlue, Slimstock, Picnic, Rituals en Nestlé & Vreugdenhil en DeliveryMatch. In 2026 wordt de prijs voor de 40e keer uitgereikt.

De criteria

1. ***Innovatie:*** **De logistiek dient innovatief te zijn en een 'doorbraak' betekenen. Het hoeft hier niet noodzakelijkerwijs om een volledig nieuw concept te gaan; wel dient de 'doorbraak' in het betreffende bedrijf te kunnen worden aangetoond.**

Nextlogic is innovatief in de combinatie van technische state-of-the-art (algoritmiek, integratie) met organisatorische vernieuwing (neutraliteit, samenwerking). De implementatie kent hobbels en vergde uithoudingsvermogen, maar juist het vermogen om te leren en verbeteren onder druk bevestigt de innovatieve cultuur van Nextlogic. De gevolgde route waarbij de integrale planning is doorgevoerd onder regie van Nextlogic en met het nodige geduld een innovatieve en lerende community tot stand is gekomen verdient veel lof. Hierbij hebben de operators een deel van hun autonomie ingeleverd in het belang van een betere prestatie van het gehele systeem. Dit verdient navolging op vele plekken in de logistiek waar dit nog niet gebeurt. Rotterdam profileert zich hiermee als slimme, digitale haven van de toekomst.

Technisch is in de loop der jaren de optimizer om integrale planningen door te rekenen en aan te passen steeds verder verbeterd in samenwerking met Quintiq (Dassault Systèmes) en The Logic Factory, en door veel inbreng van Nextlogic experts en planners van terminals en binnenvaart-operators. Zo kan de Nextlogic rekening houden met Fixed Windows, specifieke afspraken tussen terminals en binnenvaart operators. Het systeem plant deze als eerste in. Er is veel ervaring opgedaan met verschillende frequenties van herplannen versus langer vastzetten van een planning. Er worden honderden miljoenen berekeningen per dag gedaan om telkens tot een zo goed mogelijke planning te komen. Er is afgestapt van het "black box" principe en wordt gestreefd naar zoveel mogelijk transparantie, waarbij een AI bot gebouwd is direct op de data om de planningen en wijzigingen daarop uit te leggen aan de planners. Daarnaast wordt in jaarlijkse gebruikersdagen en frequente bezoeken aan planners veel aandacht besteed aan het uitleggen van het algoritme en het ophalen van verbetersuggesties.

2. ***Klant*****: In de logistiek moet customer service centraal staan, en dient derhalve de klant uitgangspunt te zijn.**

Nextlogic stelt klantgerichtheid centraal in haar aanpak. Dit blijkt onder andere uit het meenemen van de gebruikers bij elke stap, het serieus nemen van feedback en het continu verbeteren van de gebruikerservaring. De hoge adoptiegraad en positieve uitlatingen van deelnemers bevestigen dat Nextlogic tegemoetkomt aan belangrijke klantenbehoeften (zoals meer inzicht, eenduidige processen en minder planstress). Ook na vele jaren van ontwikkeling en aanpassing blijft Nextlogic zich opstellen als lerende organisatie die zijn klanten centraal stelt – een belangrijke kracht van het initiatief.

De klanten, of deelnemers, van Nextlogic zijn op meerdere manieren betrokken bij de governance van de organisatie en de ontwikkeling van het platform. Er zijn diverse gremia waarin de deelnemers besluiten kunnen nemen over strategische, tactische en operationele zaken voor de integrale planning.

In een jaarlijks gebruikersevent wordt vooral de dialoog tussen de verschillende deelnemers gestimuleerd. Centraal hierbij staan de verschillende belangen en perspectieven die er zijn binnen de keten. De raad van advies heeft een onafhankelijke voorzitter en vertegenwoordigers van terminal

operators (APM, Hutchison, RWG), depots (HCRA/UWT) en barge operators (VITO/VBL). Op het moment van schrijven zijn er nog twee vacatures bij de barge operators. Daarnaast is er op tactisch niveau een Werkgroep die elk kwartaal bijeenkomt en waar regels, kaders en afspraken worden afgestemd. Ook wordt daar de focus voor doorontwikkeling van de software vastgelegd. Leden zijn onder meer UWT, RWG, ECT, APMT, HPD2, Portbase, ITG, WBC, KBN, CTD en Contargo. Er is ook een kennisgroep waarin concrete vraagstukken rond de integrale planning worden besproken. Deze groep, met zo'n 20 deelnemers, komt ook elk kwartaal bij elkaar. Er is wekelijks overleg tussen barge operators en terminals (BO/TO), met een capaciteitsoutlook en planners van deelnemende terminals en barge operators. Via nieuwsbrieven en Roadmap sessies betrekt Nextlogic de deelnemers nauw bij toekomstige ontwikkelingen. Nextlogic publiceert verslagen en rapportages om zo transparant mogelijk te zijn richting de deelnemers.

Al deze activiteiten voor en met de klant dragen bij aan het vertrouwen en de participatie bij de deelnemers.

3. *Kosten*: De logistiek dient kosteneffectief te zijn.

Met nagenoeg volledige dekking en structurele inbedding per 2026 is de basis gelegd voor duurzame kostenbesparingen in de Rotterdamse havenlogistiek. Nextlogic heeft geleid tot aantoonbare substantiële efficiencyverbeteringen en kostenbesparingen. Zo is in 2025 het hoogste aantal containers per binnenvaart ooit uitgevoerd op de Maasvlakte, een sprong van bijna 10% ten opzichte van 2024. Hoewel het volledig doorrekenen van de integrale business case voor alle partijen niet is uitgevoerd, wijst alles op een duurzame business case voor het in stand houden en verder ontwikkelen van Nextlogic:

Volgens eerdere berekening van het Havenbedrijf Rotterdam zijn deelnemende binnenvaartschepen gemiddeld 20% sneller klaar in de haven vergeleken met voorheen. Verkorting van havenverblijftijd betekent dat schepen sneller hun rotatie kunnen voortzetten, wat directe kostenbesparingen oplevert (minder uren dat schip en bemanning onproductief liggen, minder brandstofverbruik tijdens wachten, etc.). Binnenvaart operators bevestigen dat de integrale planning leidt tot meer rust en hogere betrouwbaarheid in de afhandeling. Nextlogic reduceert de planningskosten aan de zijde van binnenvaart operators (minder telefoontjes, minder noodgrepen om vertragingen op te vangen). Bijvoorbeeld terminal APMT MVII meldt dat hun binnenvaartkade met drie kranen nog beter benut wordt sinds Nextlogic de planning doet, en dat schepen bij hen nauwelijks meer lang in de wacht liggen. Terminal RWG spreekt zelfs van een verdubbeling van de benutting van de capaciteit sinds de periode voordat Nextlogic werd gebruikt.

De eliminatie van "spookboekingen" en no-shows is een ander kostenvoordeel. Voordat Nextlogic werd ingevoerd hielden terminals vaak personeel en materieel stand-by voor een binnenvaart call die uiteindelijk niet kwam opdagen, omdat die elders al geholpen was.

Nextlogic optimaliseert ook de route en volgorde van terminals in een geplande rotatie, wat potentieel brandstof en tijd bespaart door kortere wachtperioden en minder zigzaggen tussen terminals. Vroeger waren vaak extra vaartijd of omvaarroutes nodig door onzekerheid in de planning.

Dankzij Nextogic kan de haven meer volume afhandelen en op de terminal leidt de planning tot een hogere productiviteit per kraan. Nextlogic leidt ook tot betrouwbare binnenvaart en draagt zo bij aan het voorkomen van verschuiving van goederenstromen naar de weg.

Natuurlijk staan tegenover deze baten ook kosten. Het in stand houden en doorontwikkelen van Nextogic vergt een permanente organisatie met personeel en IT-kosten. Nextlogic heeft een team van experts en moet blijven investeren in updates, support en uitbreiding. Deze kosten moeten blijvend gedragen worden. Zolang het aantal deelnemers groeit, dalen de kosten per deelnemer (schaalvoordelen). De kosten worden structureel opgebracht via fees of havenbijdragen. Er is brede bereidheid onder de partners om deze kosten te dragen. Op termijn wordt bekeken wat de meest effectieve, eenvoudige en eerlijke manier is om de kosten te delen.

4. *Mensen*: In de logistiek dient rekening gehouden te zijn met effecten voor mensen.

Traditioneel beschikten planners over aanzienlijke autonomie. Zij maakten gebruik van ervaring, persoonlijke contacten en operationele kennis om complexe scheepsrotaties te organiseren. Nextlogic verplaatst een belangrijk deel van deze besluitvorming naar een centraal algoritme. Dat kan positieve gevolgen hebben. Routinematig planningswerk wordt geautomatiseerd, planners hoeven veel minder te bellen en te onderhandelen per terminal over een slot, informatie wordt toegankelijker en medewerkers kunnen zich meer richten op uitzonderingen en kwaliteitsverbetering. Tegelijkertijd bestaat er een belangrijk risico: algoritmische optimalisatie kan de werkdruk verhogen wanneer de planning te vaak verandert. Wanneer een algoritme te frequent nieuwe tijdvensters genereert, moeten planners en schippers daarop reageren. Dit kan leiden tot extra administratief werk, onzekerheid over werktijden en verlies van professionele autonomie. Nextlogic heeft ervaring opgedaan in het zoeken naar balans tussen stabiliteit van de planning en de winst bij herplanning.

Het opgeven van prioriteiten en beperkingen, zoals fixed windows, doen planners zelf. Ook bij storingen en calamiteiten verloopt het aanpassen van de planning nog via de telefoon. De meeste planners richten zich nu meer op tactisch werk, zoals het wekelijks overleg over de capaciteitsoutlook tussen planners van terminals en barge operators.

Nextlogic heeft geïnvesteerd in samenwerking met operationele medewerkers van de aangesloten terminals en binnenvaartoperators. De plannersbezoeken, verbeterde ondersteuning en aandacht voor uitlegbaarheid in 2026 wijzen op een groeiend besef dat technologische optimalisatie alleen succesvol is wanneer gebruikers het systeem begrijpen en vertrouwen.

5. *Geïmplementeerd*: De onderneming moet de innovatie hebben geïmplementeerd en moet voorbereid zijn op tijden dat het minder gaat. De mate van wendbaarheid van de onderneming is van groot belang.

Na de eerste pilots in 2022 en 2023 is Nextlogic 24x7 operationeel. In de afgelopen jaren heeft de containerlogistiek al vele uitdagingen gekend door geo-politieke spanningen, blokkades, laag water etc. De integrale planning bleek juist in deze periodes haar meerwaarde te demonstreren.

6. *Toetsbaar:* De resultaten dienen beschikbaar te zijn voor de jury, en getoetst te kunnen worden.

De jury heeft een beeld gekregen van de resultaten in meerdere bezoeken, via presentaties en gesprekken met verschillende medewerkers van Nextlogic. Daarnaast is via een tweetal

klantbezoeken het implementatietraject en gebruik van Nextlogic bij een inland- en deep-sea terminal besproken. Daarnaast heeft de jury inzicht gekregen in financiële en klant prestatie-indicatoren over de laatste jaren.

7. ***Publicatie*: De resultaten dienen gepubliceerd te kunnen en mogen worden. De logistiek dient een voorbeeldfunctie te hebben voor de logistieke ontwikkelingen in Nederland.**

Nextlogic staat open voor het delen van kennis en werkt graag mee aan activiteiten die de kennis over ketensamenwerking verhogen.

Jurysamenstelling

Prof. dr. Jos van Hillegersberg (voorzitter)

Jan Kraaijeveld

prof. dr. Wout Dullaert

Diana Vink MA